



АДМИНИСТРАЦИЯ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

П О С Т А Н О В Л Е Н И Е

от 15.12.2017 № 861

Об утверждении Стратегии развития
льняного кластера Смоленской
области на 2018-2020 годы

В соответствии с приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 25.03.2015 № 167 «Об утверждении условий конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства»

Администрация Смоленской области п о с т а н о в л я е т:

Утвердить прилагаемую Стратегию развития льняного кластера Смоленской области на 2018-2020 годы.

Губернатор
Смоленской области

А.В. Островский

УТВЕРЖДЕНА
постановлением Администрации
Смоленской области
от 15.12.2017 № 861

СТРАТЕГИЯ
развития льняного кластера Смоленской области
на 2018-2020 годы

1. Общие положения

Настоящая Стратегия направлена на реализацию основных положений Стратегии социально-экономического развития Смоленской области на долгосрочную перспективу (до 2020 года), утвержденной постановлением Администрации Смоленской области от 26.11.2007 № 418, в части развития льняной отрасли.

Настоящая Стратегия определяет приоритеты, цели, задачи и основные мероприятия по развитию льняного кластера Смоленской области, а также механизмы и способы достижения поставленных целей. Настоящая Стратегия определяет возможности активизации ресурсов в льняной отрасли, механизмы развития инновационной деятельности и привлечения инвестиций, совершенствования подготовки кадров в сфере льняной отрасли и насыщения рынка труда специалистами.

Настоящая Стратегия разработана с учетом:

- Федерального закона «О развитии сельского хозяйства»;
- постановления Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы»;
- распоряжения Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р;
- постановления Администрации Смоленской области от 26.11.2007 № 418 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Смоленской области на долгосрочную перспективу (до 2020 года)»;
- постановления Администрации Смоленской области от 08.11.2013 № 894 «Об утверждении областной государственной программы «Экономическое развитие Смоленской области, включая создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата» на 2014-2020 годы»;
- постановления Администрации Смоленской области от 20.11.2013 № 928 «Об утверждении областной государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Смоленской области» на 2014-2020 годы»;
- распоряжения Администрации Смоленской области от 15.12.2014 № 1753-р/адм «Об утверждении Инвестиционной стратегии Смоленской области до 2025 года».

Реализация настоящей Стратегии будет способствовать развитию экономики Смоленской области, в частности такого стратегического направления, как выращивание и переработка льна, а также повышению уровня конкурентоспособности льняной отрасли Смоленской области в долгосрочной перспективе.

В настоящей Стратегии под понятием кластер понимается совокупность производственных предприятий, предприятий – поставщиков оборудования, комплектующих, производственных и сервисных услуг, научных и образовательных организаций, которые связаны отношениями территориальной близости и кооперационными отношениями в сфере производства товаров и услуг.

2. Анализ текущего состояния и проблем развития льняной отрасли в Смоленской области

2.1. Современное состояние льняной отрасли в Российской Федерации и в Смоленской области

Лен является одной из основных прядильных культур, возделываемых в течение многих веков на территории Российской Федерации.

В последние годы наблюдается поступательное увеличение объемов производства льноволокна. В настоящее время в среднем по Российской Федерации урожайность льноволокна составляет 9,3 центнера с одного гектара (в 2015 году – 9,1 центнера с одного гектара). Министерство сельского хозяйства Российской Федерации активно поддерживает сельскохозяйственных производителей льняной отрасли, а также работает с переработчиками сырья.

По своим потребительским качествам лен превосходит хлопок, обладая высокими гигроскопическими свойствами и антисептическим эффектом. Продукция из льна широко востребована в мире и имеет высокий экспортный потенциал.

В настоящее время хлопок стал малодоступен текстильным предприятиям из-за высокой цены и потребностей в больших объемах поставки. В этих условиях лен для Российской Федерации является практически единственным источником натурального сырья для текстильной промышленности и продукции из натуральной целлюлозы на базе льна.

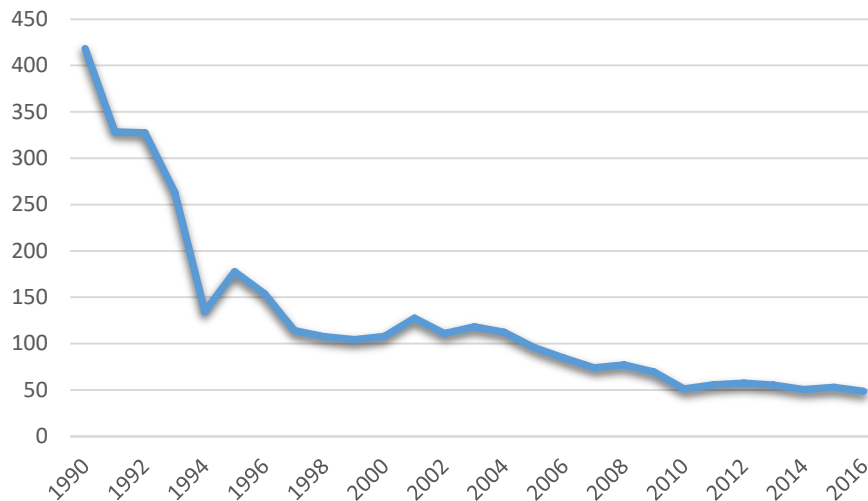
Высокий инновационный потенциал льняной отрасли заключается в использовании льняного волокна при производстве композитных материалов, которые широко применяются в космической отрасли, судостроении, самолето- и машиностроении.

По итогам 2015 года в Европе сосредоточено 70 % объема выращиваемого льна. Мировой лидер по объемам и качеству производимого льноволокна – Франция (в 2017 году посевные площади увеличены до 100 тыс. гектаров с 80 тыс. гектаров в 2016 году). В Российской Федерации в 2017 году посевные площади уменьшились до 40 тыс. гектаров по сравнению с 48,5 тыс. гектаров в 2016 году.

Основным экспортером льняной продукции является Китай (в 2015 году он экспортировал льняной продукции на 827 млн. долларов США). Доля Российской Федерации составляет всего 0,5 % мирового рынка льняной продукции.

Анализ развития в Российской Федерации льняной отрасли за последние десятилетия показывает, что с 1990 по 2016 год посевные площади льна в стране сократились с 418,0 тыс. гектаров до 48,5 тыс. гектаров, или на 369,5 тыс. гектаров, то есть на 88,4 %. Динамика изменения посевных площадей льна в Российской Федерации за 1990 – 2016 годы представлена на рисунке 1.

Рисунок 1



Наибольшее сокращение посевных площадей льна происходит в основных льносеющих субъектах Российской Федерации: Новгородской области – на 93,7%, Псковской области – на 100%, Кировской области – на 98,5%, Вологодской области – на 82,9%, Ярославской области – на 89,5%, Костромской области – на 99,7%, Смоленской области – на 93%, Тверской области – на 93,4 %, данные о которых приведены в таблице 1.

Таблица 1

№ п/п	Регион	Посевные площади, тыс. гектаров					
		1990 год	2000 год	2010 год	2014 год	2015 год	2016 год
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Алтайский край	3,5	5,9	4,7	3,6	3,8	3,9
2.	Брянская область	4,9	1,3	0,5	2,1	2,2	1,8
3.	Вологодская область	33,8	10	9,1	5,6	5,8	5,8
4.	Ивановская область	-	3,2	1	0,3	0,3	0,1
5.	Кировская область	12,9	2,6	0,5	0,2	0,1	0,2
6.	Костромская область	29,8	5	1,4	0,4	0,3	0,1
7.	Курганская область	-	0,05	0,9	1,5	4,4	3,2
8.	Нижегородская область	16,1	2,2	2,5	2,6	1,8	2,2
9.	Новгородская область	22,5	5,3	0,9	0,8	1,4	1,4

1	2	3	4	5	6	7	8
10.	Новосибирская область	6	9,1	5	5	3,1	0,3
11.	Омская область	3,5	0,73	3,1	5,5	6,3	6,2
12.	Псковская область	38,2	11,1	0	0	0	0
13.	Республика Татарстан	-	1,1	0,2	1	1,1	1,1
14.	Смоленская область	71,5	12,6	1,6	3,1	3,9	5
15.	Тверская область	102,6	17,5	6,1	6,5	7,4	6,8
16.	Томская область	0,8	0,6	1,4	1,4	1,4	1,4
17.	Удмуртская Республика	14,8	7,8	6,2	6	6	4,9
18.	Ярославская область	27,5	3,4	3,6	2,9	2,8	2,9
Всего по Российской Федерации		418,0	107,6	51,2	50,5	52,6	48,5

Сокращение на 88,4 % площадей посева льна в целом по стране повлекло за собой уменьшение его сбора на 42,1 %.

Из 45 видов льна производственное значение имеет лен обыкновенный, разновидностью которого является лен-долгунец, возделываемый для получения волокна. Валовой сбор льна-долгунца (волокно) по Российской Федерации за 1990-2016 годы приведен в таблице 2.

Таблица 2

Регион	Место за 2016 год	Валовой сбор, тыс. тонн					
		1990 год	2000 год	2010 год	2014 год	2015 год	2016 год
Алтайский край	1	0,9	6,1	6,6	4,4	4,6	4,8
Брянская область	2	1,6	0,6	0,8	2,3	3	2,4
Вологодская область	3	7,1	3,9	3,4	3,8	4,3	3,4
Ивановская область	4	2,1	1,3	0,5	0,2	0,2	0,077
Кировская область	5	2,9	1,2	0,2	0,1	0,04	0,072
Костромская область	6	4,7	1,9	0,6	0,1	0,2	0,021
Курганская область	7	-	0	0	0,3	2,5	0,9
Нижегородская область	8	2,9	1,3	1,7	1,4	2,1	2,2
Новгородская область	9	1,3	1,8	0,7	1	1,2	1,3
Новосибирская область	10	2,5	6,7	6,2	5,2	3,4	0,028
Омская область	11	0,9	0,3	2,2	3,2	6,2	7,5
Псковская область	12	3,4	3,6	0,02	-	-	-
Республика Татарстан	13	-	0,6	0	1,4	1,4	1,4
Смоленская область	14	13,5	5,3	0,8	2,8	3,8	5,1
Тверская область	15	16,3	8,7	4,4	5,8	5,8	5
Томская область	16	0,5	0,1	2	0,8	1,2	1,2
Удмуртская Республика	17	5,7	3,8	2,9	2,5	3,6	3,9
Ярославская область	18	1,9	1,2	2,1	1,7	1,9	1,8
Всего по Российской Федерации		71,3	51,2	35,2	37,2	45,2	41,2

За период с 1999 по 2016 год прослеживается тенденция снижения показателей посевных площадей и валового сбора с одновременным ростом урожайности льна. Показатели, характеризующие состояние льняной отрасли в Российской Федерации, представлены в таблице 3.

Таблица 3

Показатель	1990 год	2000 год	2005 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Посевные площади, тыс. гектаров	418,0	107,6	95,7	51,2	55,5	57,2	55,2	50,5	52,6	48,5
Валовой сбор, тыс. тонн	71,3	51,2	55,9	35,2	43,5	46,1	39,0	37,2	45,2	41,2
Урожайность, тонн с одного гектара	-	0,55	0,63	0,82	0,90	0,92	0,85	0,90	0,91	0,94

Производителям льна в Смоленской области удалось остановить падение его производства и стабилизировать работу по восстановлению посевных площадей. Произошло увеличение посевных площадей с 3 тыс. гектаров в 2014 году до 5 тыс. гектаров в 2016 году.

В 2016 году Смоленская область занимала первое место по производству льноволокна среди 6 льносеющих регионов Центрального федерального округа и второе место среди 18 льносеющих регионов Российской Федерации.

Динамика показателей, характеризующих развитие льняной отрасли Смоленской области, приведена в таблице 4.

Таблица 4

Годы	Наименование показателей			
	посевная площадь льна, тыс. гектаров	валовой сбор льноволокна, тыс. тонн	урожайность льноволокна, центнеров с одного гектара	урожайность льносемян, центнеров с одного гектара
1	2	3	4	5
1960	125 (максимальная)	31,2	2,5	2,3
1965	120	33,6	2,8	2,6
1970	113	44,1 (максимальный)	3,9	3,7 (максимальная)
1975	102	41,8	4,1	2,9
1	2	3	4	5

1990	71,5	13,5	1,9 (минимальная)	1,1 (минимальная)
1995	23,1	10,4	4,5	1,9
2000	12,6	5,3	4,2	2,1
2005	9,7	4,6	4,7	1,2
2010	1,5 (минимальная)	0,8 (минимальный)	6,1	1,5
2012	3,9	2,1	6,6	1,5
2015	3,9	3,8	9,7	2,5
2016	5	5,1	10,3 (максимальная)	2,8
2020 (прогноз)	20	20	10,0	5

Смоленская область одна из первых в Российской Федерации приступила к развитию льняной отрасли в рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2007 № 446. В 2015 году была принята ведомственная целевая программа «Развитие льняного комплекса Смоленской области» на 2014 - 2017 годы (далее – ведомственная целевая программа) в рамках областной государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Смоленской области» на 2014 - 2020 годы, утвержденной постановлением Администрации Смоленской области от 20.11.2013 № 928, главными задачами которой являлись техническая и технологическая модернизация производства и переработки льносырья, изготовление новых видов льнопродукции, повышение их качественных параметров и поставка конкурентных товаров из льна на российские и зарубежные рынки.

Реализация мероприятий ведомственной целевой программы позволила привлечь на развитие отрасли свыше 730 млн. рублей инвестиций.

В ходе реализации мероприятий ведомственной целевой программы по развитию льняной отрасли Смоленской области к 2016 году по сравнению с 2011 годом были достигнуты следующие производственные показатели:

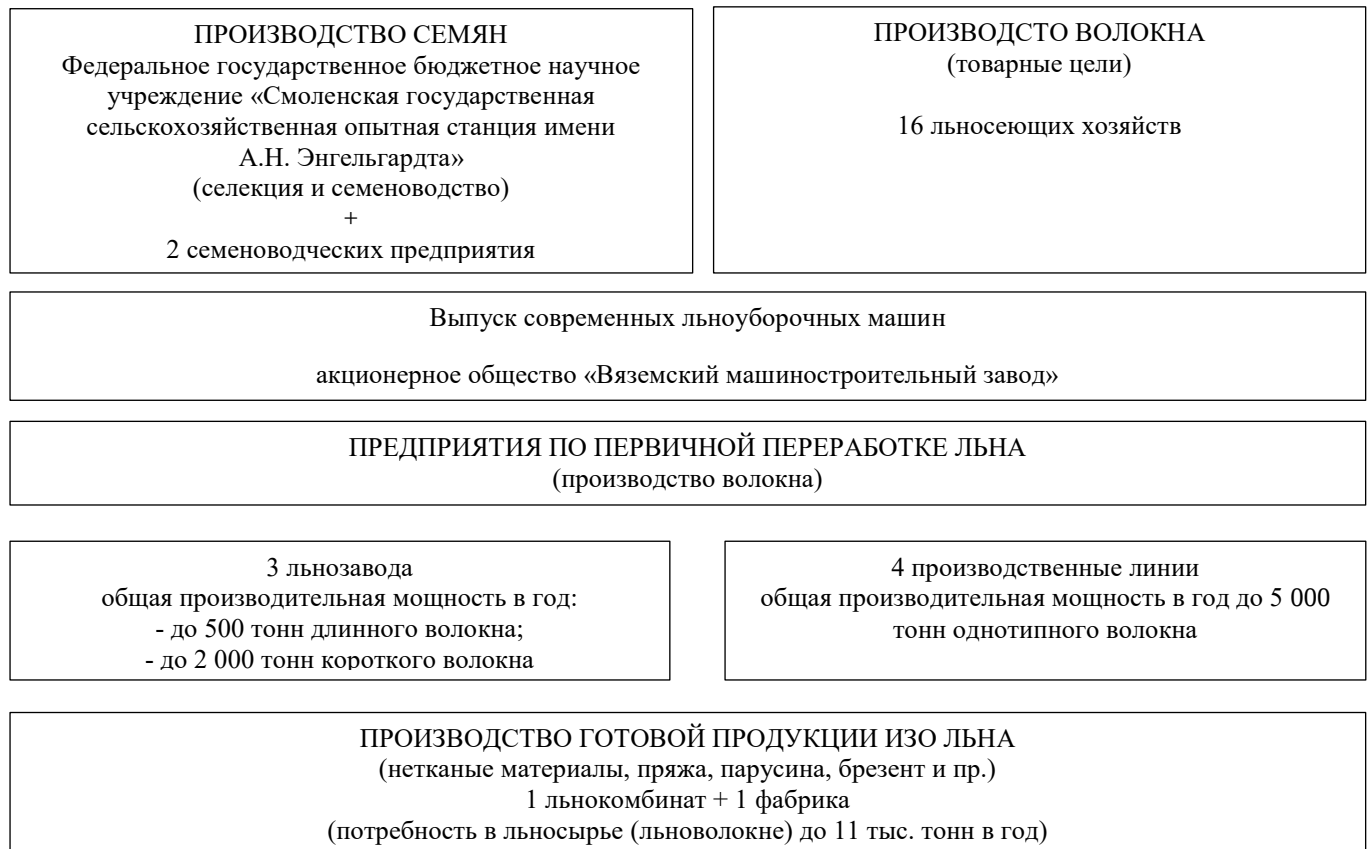
- посевные площади льна увеличились в 2,5 раза – с 2 тыс. гектаров до 4,9 тыс. гектаров;
- валовое производство льноволокна увеличилось в 4,6 раза – с 1,1 тыс. тонн до 5,1 тыс. тонн;
- валовое производство льносемян увеличилось в 3,4 раза – с 267 тонн до 906 тонн.

В настоящее время льняная отрасль Смоленской области представлена 16 льносеющими предприятиями, перечень которых представлен в приложении № 1 к настоящей Стратегии; 3 льносеющими предприятиями, деятельность которых направлена на селекцию и семеноводство, и 6 льносеющими предприятиями, деятельность которых направлена на товарное производство, перечень которых

представлен в приложении № 2 к настоящей Стратегии; льноперерабатывающими предприятиями, перечень которых представлен в приложении № 3 к настоящей Стратегии.

Схема льняной отрасли Смоленской области в 2017 году приведена на рисунке 2.

Рисунок 2



В 2017 году количество льносеющих предприятий в Смоленской области увеличилось на 4 единицы и составило 16 предприятий.

При этом впервые стали заниматься производством льна индивидуальные предприниматели Беляков Алексей Александрович и Борисова Людмила Степановна.

В Смоленской области ежегодно появляются новые предприятия льняной отрасли:

- 2 льносеющих предприятия в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области в 2015 году;
- 1 предприятие в муниципальном образовании «Гагаринский район» Смоленской области в 2016 году;
- 1 предприятие в муниципальном образовании «Краснинский район» Смоленской области в 2016 году;
- 1 предприятие в муниципальном образовании «Рославльский район» Смоленской области в 2016 году.

Ведущими предприятиями в льняной отрасли являются сельскохозяйственный производственный кооператив «Успех» в муниципальном образовании

«Рославльский район» Смоленской области и сельскохозяйственный производственный кооператив коллективное хозяйство «Восток» в муниципальном образовании «Гагаринский район» Смоленской области.

За 2012-2016 годы обеспечен рост качественных показателей, характеризующих интенсификацию производства:

- урожайность льна (в переводе на льноволокно) с 1 гектара увеличилась в 1,6 раза – с 6,6 центнера до 10,3 центнера;

- урожайность льносемян с 1 гектара увеличилась в 1,9 раза – с 1,5 центнера до 2,8 центнера.

Достигнутые производственные показатели были обеспечены за счет проведения технического перевооружения льняной отрасли. За время реализации ведомственной целевой программы на техническую модернизацию льняной отрасли было направлено 152 млн. рублей из областного бюджета, что составило 65 % от общей суммы бюджетных средств на ведомственную целевую программу.

Спецификой Смоленской области является преобладание среди малых и средних сельскохозяйственных предприятий мелкоконтурных полей, использование которых является определенным преимуществом при производстве продукции из льна по сравнению с производством остальных сельскохозяйственных культур (зерновые, рапс), требующих значительных земельных массивов. Кроме того, наиболее затратными производственными процессами при возделывании льна являются уборка и первичная переработка.

Исходя из этого, при оказании государственной поддержки на техническое переоснащение производства приоритетным было определено предоставление субсидий на приобретение оборудования малой мощности для первичной переработки льна, что значительно повышает эффективность производства.

Техническая модернизация льняной отрасли к 2016 году позволила в 2 раза сократить затраты на производство по сравнению с 2012 годом.

В Смоленской области ведется активная работа в селекционно-семеноводческой сфере. Ежегодное выделение субсидий на воспроизводство оригинальных и элитных семян льна привело к улучшению сортового разнообразия и состава высеванных семян. В 2006 году высевалось 5-7 сортов, а к 2017 году высевается более 10 сортов отечественной и зарубежной селекции.

При этом значительную долю (36 %) занимают сорта смоленской селекции, 28 % – голландский сорт Агата, 24 % – сорта белорусской селекции, 12 % – сорта тверской селекции.

В настоящее время семеноводством льна в Смоленской области занимаются открытое акционерное общество «Ярцевский льнозавод» и общество с ограниченной ответственностью «Извеково», которые ежегодно производят более 100 тонн элитных семян сортов льна смоленской селекции. Урожайность семян льна составляет 4-5 центнеров с 1 гектара.

Ежегодно за пределы Смоленской области реализуется 50-60 тонн семян льна, что составляет более 50 % от объема произведенных семян льна в Смоленской области. Смоленские семена льна широко востребованы в Вологодской области, Костромской области и в ряде других областей Центрального федерального округа.

В Смоленской области продолжается работа по совершенствованию технологий уборки льна на семенные и товарные цели.

В 2013 году на предприятиях муниципального образования «Вяземский район» Смоленской области, занимающихся льноводством, совместно с публичным акционерным обществом «Пензмаш» были апробированы технологии с применением очесывающих жаток для уборки льна на семена.

В результате усовершенствования технологий сократились потери и увеличился выход качественных семян льна. Так, на отдельных полях урожайность семян составила 7 центнеров с 1 гектара и выше. В 2014-2016 годах льносеющими предприятиями Смоленской области было собрано по 700 тонн семян льна, что в 2-3 раза больше объемов, произведенных в 2009-2011 годах.

Несмотря на то, что ведомственная целевая программа утратила силу, в рамках реализации областной государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Смоленской области» на 2014 - 2020 годы, утвержденной постановлением Администрации Смоленской области от 20.11.2013 № 928, сохраняются мероприятия, направленные на развитие льноводства в Смоленской области:

- предоставления субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям (кроме граждан, ведущих личное подсобное хозяйство) на оказание несвязанной поддержки в области производства льна-долгунца;
- предоставление субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям (кроме граждан, ведущих личное подсобное хозяйство), занимающимся выращиванием льна-долгунца, на производство реализованной льнотресты (в переводе на льноволокно);
- предоставление субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям (кроме граждан, ведущих личное подсобное хозяйство), занимающимся выращиванием льна-долгунца, на возмещение части затрат на приобретение сельскохозяйственной техники и (или) оборудования для производства и (или) первичной переработки льна-долгунца.

В текущем году на поддержку льняной отрасли запланировано направить 52,8 млн. рублей, что в 1,7 раза больше уровня 2016 года.

2.2. Основные проблемы развития льняной отрасли в Смоленской области

Льняной отрасли в настоящее время свойственны проблемы, характерные и для других отраслей экономики, а именно:

- несовершенные меры регулирования со стороны государства;
- нестабильность рынка, возникающая под воздействием санкций;
- отсутствие высококвалифицированных специалистов;
- отсутствие инвестиций в строительство и модернизацию основных средств предприятий льняной отрасли Российской Федерации;
- отсутствие качественной российской льноуборочной техники;

- отсутствие современного российского оборудования для первичной переработки льнотресты;
- отсутствие поддержки льносеющих предприятий со стороны государства;
- слабая сырьевая база для производства длинного волокна.

Перерабатывающие компании испытывают зависимость от импортного сырья и вынуждены закупать длинное волокно у стран-импортеров.

Сложное финансовое положение значительной части сельскохозяйственных товаропроизводителей льняной отрасли привело к возникновению следующих проблем:

- невозможность обновлять материально-техническую базу;
- сокращение закупок новой техники;
- отсутствие финансовых средств для приобретения минеральных удобрений и средств для проведения защитных мероприятий на посевах льна;
- физический износ основных средств производства, помещений для хранения семян льна, сушильно-сортировальной базы.

Сельскохозяйственные предприятия Смоленской области, которые выращивают лен, сталкиваются с проблемами, связанными со сбытом переработанного сырья и модернизацией оборудования.

К основным проблемам развития льняной отрасли в Смоленской области относятся:

- отсутствие специализированной техники и оборудования, что приводит к снижению качественных и количественных характеристик урожая, а также эффективности его дальнейшей переработки;
- низкий выход наиболее ценного продукта – длинного льноволокна (на уровне 40 - 45 процентов от общего количества получаемой готовой продукции);
- отсутствие современного технологического оборудования по переработке волокна;
- нехватка квалифицированных трудовых ресурсов для развития данной отрасли.

В связи с наличием указанных проблем динамика большинства производственных и экономических показателей производства льна неудовлетворительна, уменьшены его валовые сборы.

Низкая эффективность возделывания льна не стимулирует сельскохозяйственных товаропроизводителей к расширению посевных площадей данной культуры и увеличению производства продукции льняной отрасли.

Таким образом, потенциал развития льняной отрасли существенный, но необходима государственная поддержка.

Развитие льняного кластера Смоленской области – единственный путь не потерять культуру возделывания льна.

3. Основные направления развития льняного кластера Смоленской области

3.1. Основные цели и задачи развития льняного кластера Смоленской области

В силу благоприятных природно-климатических условий для возделывания льна (среди льносеющих областей Смоленская область имеет наивысший балл интегрального индекса оценки естественных условий производства льна-долгунца, который равен 1,65) льняная отрасль занимает особое место в Смоленской области.

Наличие больших площадей, пригодных для выращивания высококачественного льна, – важное конкурентное преимущество Смоленской области на всероссийском и мировом рынках. При условии максимального использования имеющегося потенциала в Смоленской области существует возможность возделывать лен на площади 100 тыс. гектаров, или на 10 % имеющейся площади пашни (в Российской Федерации за последние 5 лет посевные площади льна в среднем составляли 50-55 тыс. гектаров).

Льняная отрасль Смоленской области располагает богатым производственным и научным потенциалом. В Смоленской области испытывают новые сорта льна, технологии и машины, что позволяет увеличивать урожайность льнотресты.

В настоящее время в Смоленской области доходность льняной отрасли составляет 185 млн. рублей, или 2 % от суммарных доходов сельского хозяйства.

Для развития экономики Смоленской области необходимо применение такой формы организации и кооперации труда, которая могла бы обеспечить накопление и эффективное использование ресурсов территории. К такой форме можно отнести кластер.

Кластеры, соединяя в себе фундаментальную науку, проектно-конструкторские разработки и новые высокотехнологические производства, создают условия для перевооружения промышленности, определяют приоритетные инвестиционные вложения и формируют комплексные производственно-технологические пакеты для принятия выгодных инвестиционных решений. Привлечение инвестиций в кластер обеспечивает мультипликативный эффект развития экономики Смоленской области.

Целью развития льняного кластера Смоленской области является повышение конкурентоспособности и экономического потенциала льняной отрасли за счет реализации эффективного взаимодействия предприятий, научных учреждений и органов власти для расширения доступа к инновациям, технологиям и высококвалифицированным кадрам.

Стратегическая цель развития льняного кластера Смоленской области – возвращение Смоленской области лидирующих позиций в Российской Федерации по производству льна.

Задачами развития льняного кластера Смоленской области являются:

- создание благоприятного инвестиционного климата, повышение инвестиционной привлекательности льняной отрасли и повышение объема инвестиций в льняную отрасль;

- содействие эффективной реализации проектов, направленных на повышение конкурентоспособности участников льняного кластера Смоленской области;
- обеспечение эффективной методической, информационно-консультационной, научной и образовательной поддержки функционирования льняного кластера Смоленской области на региональном и отраслевом уровне;
- повышение эффективности работы сельскохозяйственных организаций за счет внедрения современных технологий производства высококачественного льноволокна;
- выстраивание эффективного взаимодействия между участниками льняного кластера Смоленской области;
- создание между участниками льняного кластера Смоленской области замкнутой производственной линии;
- увеличение экспорта льноволокна;
- устранение разрыва в цепочке «наука – образование – бизнес» в льняной отрасли;
- повышение эффективности деятельности участников льняного кластера Смоленской области за счет оптимизации внутреннего взаимодействия, а также развитие инфраструктуры;
- повышение эффективности коммуникации между участниками льняного кластера Смоленской области и органами государственной власти Смоленской области, органами местного самоуправления муниципальных образований Смоленской области, формирование единой стратегии развития;
- развитие взаимодействия между поставщиками и производителями, образовательными учреждениями, финансовыми и государственными институтами;
- организация международных контактов в целях выхода на новые рынки сбыта готовой продукции участников льняного кластера Смоленской области;
- содействие устойчивому развитию льняной отрасли в Смоленской области;
- содействие развитию науки и инновационной деятельности в сфере производства и переработки льна;
- развитие кооперативных связей участников льняного кластера Смоленской области;
- формирование эффективной системы взаимодействия между участниками льняного кластера Смоленской области;
- привлечение лучших экспертных ресурсов для реализации кластерных проектов;
- содействие привлечению прямых инвестиций для проектов, реализуемых в рамках льняного кластера Смоленской области.

3.2. Участники льняного кластера Смоленской области

В приложениях № 1 – 3 к настоящей Стратегии представлена информация о льносеющих и льноперерабатывающих предприятиях Смоленской области. Данные предприятия являются потенциальными участниками льняного кластера Смоленской области.

Важным компонентом льняного кластера Смоленской области является его инфраструктура, к которой относятся образовательные организации, научно-исследовательские организации, финансовые институты.

Среди объектов инфраструктуры льняного кластера Смоленской области следует выделить федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» (далее – ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА), которое осуществляет подготовку кадров, профессиональную переподготовку и повышение квалификации работников в сфере аграрно-промышленного комплекса (сельское хозяйство), лесного хозяйства, геодезии.

ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА занимается изучением производства льна и процессов его переработки.

В 2016 году ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА получило гранд Министерства сельского хозяйства Российской Федерации по теме исследования «Разработка инновационной технологии переработки льна-долгунца как стратегического сырья», в рамках которого дана оценка комплексных приемов, определяющих качество агроценоза льна-долгунца, снижение рисков агроклиматических стресс-факторов, болезней, улучшение вылежки, обеспечивающих повышение выхода льняной продукции.

ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА уделяет особое внимание научным исследованиям и разработкам, проводимым молодыми специалистами. Актуальные темы диссертационных и магистерских работ, выполненных студентами и аспирантами указанного учреждения, будут востребованы в работе предприятий льняного кластера Смоленской области.

К основным направлениям реализации имеющегося потенциала льняной отрасли Смоленской области относятся вопросы совершенствования научного обеспечения развития льноводства. Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Смоленская государственная сельскохозяйственная опытная станция имени А.Н. Энгельгардта» (далее также – ФГБНУ Смоленская ГОСХОЗ) является одним из старейших научно-исследовательских учреждений страны в сфере сельского хозяйства. Оно было основано в 1896 году. За период функционирования ФГБНУ Смоленская ГОСХОЗ смоленскими селекционерами создано 35 сортов льна-долгунца, ежегодно в ФГБНУ Смоленская ГОСХОЗ производится до 5 тонн оригинальных семян. В Смоленской области сортами льна-долгунца селекции ФГБНУ Смоленская ГОСХОЗ занято более 70% посевных площадей, а в Российской Федерации – около 30%.

В Смоленской области при возделывании льна также широко используются современные инновационные разработки федерального государственного бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт льна», расположенного в городе Торжке Тверской области, которое занимается селекцией льна-долгунца и нарабатывает технологии его возделывания и уборки.

Также планируется, что в рамках технологической инфраструктуры в состав льняного кластера Смоленской области войдет федеральное государственное

бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт механизации льноводства» – единственное учреждение на территории Российской Федерации и всего постсоветского пространства, разрабатывающее специализированную технику для уборки льна, первичной переработки льнотресты, доработки семян, производства из них продуктов питания.

3.3. Структура управления льняным кластером Смоленской области

Управление льняным кластером Смоленской области планируется осуществлять советом льняного кластера Смоленской области, в состав которого войдут представители органов государственной власти Смоленской области, руководители предприятий – участников льняного кластера Смоленской области, руководители образовательных организаций Смоленской области.

Целью деятельности совета льняного кластера Смоленской области является обеспечение стратегического руководства деятельностью льняного кластера Смоленской области.

На 2018 год запланировано создание специализированной организации по развитию льняного кластера Смоленской области с образованием юридического лица – ассоциации. К основным целям деятельности ассоциации относятся:

- объединение членов ассоциации для развития льняного кластера Смоленской области;
- повышение конкурентоспособности выпускаемой предприятиями льняного кластера Смоленской области продукции, а также иных видов деятельности, осуществляемых членами ассоциации;
- повышение в обществе авторитета, престижа и общественной значимости деятельности членов ассоциации;
- качественная профессиональная подготовка работников организаций – членов ассоциации и индивидуальных предпринимателей – членов ассоциации;
- постоянная нацеленность на повышение стандартов деятельности членов ассоциации;
- содействие в реализации и защите прав и интересов членов ассоциации;
- разработка и установление стандартов и правил деятельности членов ассоциации, а также контроль за соблюдением требований указанных стандартов и правил.

Координатором льняного кластера Смоленской области будет являться автономная некоммерческая организация «Центр кластерного развития Смоленской области», которая будет решать следующие задачи:

- проведение анализа потенциала Смоленской области в части развития льняного кластера Смоленской области;
- разработка проектов программ развития льняного кластера Смоленской области;
- разработка и содействие в реализации инвестиционных программ, технико-экономических обоснований проектов и программ развития льняного кластера Смоленской области;

- проведение мониторинга состояния инновационного, научного, производственного, финансово-экономического потенциала льняного кластера Смоленской области и актуализация программ развития льняного кластера Смоленской области;
- организационное проектирование цепочек взаимодействия между участниками льняного кластера Смоленской области;
- содействие в разработке и продвижении бренда льняного кластера Смоленской области;
- содействие участию в совместных кластерных проектах участников льняного кластера Смоленской области, образовательных организаций и научных организаций;
- организация вебинаров, «круглых столов», конференций, семинаров для участников льняного кластера Смоленской области;
- проведение публичных обсуждений (стратегических сессий) проектов стратегий и программ развития льняного кластера Смоленской области;
- оказание содействия участникам льняного кластера Смоленской области при получении государственной поддержки;
- оказание содействия в выводе на рынок новых продуктов (работ, услуг) участников льняного кластера Смоленской области;
- оказание содействия участникам льняного кластера Смоленской области в посещении крупных российских и международных выставочных площадок;
- продвижение товаров (работ, услуг) участников льняного кластера Смоленской области на конгрессно-выставочных мероприятиях;
- оказание содействия в получении маркетинговых услуг (проведение маркетинговых исследований, позиционирование товаров, работ, услуг);
- организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних организаций с целью обучения сотрудников организаций – участников льняного кластера Смоленской области;
- оказание содействия в проведении информационных кампаний в средствах массовой информации для участников льняного кластера Смоленской области в части освещения деятельности предприятий – участников льняного кластера Смоленской области, деятельности льняного кластера Смоленской области и перспектив его развития;
- координация развития внутрикластерных инициатив, целевых программ и проектов в интересах отдельных участников или группы участников льняного кластера Смоленской области;
- координация разработки и согласования программы развития льняного кластера Смоленской области;
- участие в разработке нормативных правовых актов, целевых программ развития льняной отрасли в Смоленской области;
- обобщение и распространение информации о достижениях науки и техники, российском и иностранном опыте в сфере развития льняной отрасли;

- выработка рекомендаций для органов государственной власти Смоленской области по внесению корректировок в региональные программы развития льняной отрасли Смоленской области.

3.4. Преимущества кластерного подхода в развитии льняной отрасли в Смоленской области

Процесс воспроизводства льна возможен только с помощью инвестиций, которые можно привлечь при помощи четко выстроенной цепочки государственного финансирования путем создания кластера.

Деятельность льняного кластера Смоленской области позволит сформировать замкнутый цикл производства льняной продукции с выпуском готовых изделий из льна по принципу «от поля – до прилавка», а также организовывать проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Преимущества кластерного подхода:

- эффективное взаимодействие органов государственной власти Смоленской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Смоленской области с бизнесом (представители органов государственной власти Смоленской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Смоленской области выступают равноправными партнерами, влияя на принятие организационных и экономических решений в льняном кластере Смоленской области);

- повышение доступности различного рода финансовых ресурсов, участие в федеральных и региональных программах поддержки кластеров;

- развитие и модернизация производственной инфраструктуры, реализация совместных проектов организаций – участников льняного кластера Смоленской области в данной сфере;

- технологическое и организационное взаимодействие между участниками льняного кластера Смоленской области (стабильная технологическая цепочка: производство – переработка – сбыт);

- взаимодействие в области подготовки кадров, профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников, улучшение кадрового обеспечения предприятий;

- уменьшение затрат на внедрение инноваций, повышение возможностей для внедрения внутренней специализации и стандартизации;

- развитие совместной брендовой политики;

- совместный выход на зарубежные рынки;

- повышение доступности и качества научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, формирование и развитие совместной научной базы и информационной среды;

- снижение издержек производства;

- повышение эффективности малых предприятий, что приводит к увеличению налогооблагаемой базы и налоговых поступлений в бюджет Смоленской области;

- снижение барьеров выхода на рынки сбыта продукции и поставок сырья и материалов, рабочей силы для средних и малых предприятий;

- повышение общей экономической устойчивости предприятий как внутри льняного кластера Смоленской области, так и за его пределами, что дает возможность субъектам малого и среднего предпринимательства получать доступ к финансовым ресурсам, которые раньше были недоступны;
- возможность для участников льняного кластера Смоленской области систематизировать возникающие проблемы и пути их преодоления совместными усилиями;
- появление инфраструктуры для научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок;
- возможности для более успешного выхода на внешние рынки.

Таким образом, кластер – это объединение целей, задач, сил, позволяющее реализовать возможности и защитить интересы каждого его участника.

Перевод льняной отрасли на кластерную основу позволит в дальнейшем увеличивать засеваемые площади, урожайность, качество льнотресты и, как результат, повысить производство выпускаемой продукции (льняных тканей и пряжи, нетканых и различных композитных материалов) за счет получения конкурентоспособной продукции.

Развитие льняного кластера Смоленской области позволит объединить науку и технику, производство и переработку, а также сбыт льняной продукции и создаст вертикально интегрированную систему государственного контроля с взаимовыгодным сотрудничеством с сельскохозяйственными товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями легкой промышленности, а также позволит привлечь средства федерального бюджета на финансирование мероприятий по развитию льняной отрасли в Смоленской области.

3.5. Мероприятия по развитию льняного кластера Смоленской области

Перечень основных мероприятий по развитию льняного кластера Смоленской области включает в себя следующие мероприятия:

1. Проведение маркетингового исследования состояния льняной отрасли Смоленской области, в ходе которого необходимо:

- провести анализ итогов работы льняной отрасли в 2017 году;
- оценить состояние производственной базы;
- провести анализ потребности, наличия и состояния техники для выращивания и первичной переработки льна.

2. Создание органов управления льняным кластером Смоленской области для повышения эффективности взаимодействия между участниками льняного кластера Смоленской области, привлечения инвестиций, взаимодействия с органами государственной власти Смоленской области, органами местного самоуправления муниципальных образований Смоленской области и федеральными органами государственной власти.

3. Комплекс мероприятий по продвижению льняного кластера Смоленской области, проводимый на регулярной основе и включающий в себя разработку сайта льняного кластера Смоленской области, подготовку презентации, продвижение

информации о льняном кластере Смоленской области в средствах массовой информации, проведение конференций, семинаров, «круглых столов».

4. Развитие приоритетных направлений льняного кластера Смоленской области за счет внедрения углубленной специализации, современных технологий, повышения обеспеченности участников льняного кластера Смоленской области качественными семенами.

5. Улучшение сбыта продукции производителей Смоленской области путем создания коллективного регионального бренда и его продвижения.

6. Подготовка бизнес-планов, технико-экономических обоснований совместных кластерных проектов, в том числе создание новых товарных сегментов.

7. Формирование портфеля совместных кластерных проектов на 2019-2020 годы.

8. Разработка и утверждение программы развития льняного кластера Смоленской области, которая включает:

- развитие сектора исследований и разработок;
- развитие научно-технической кооперации участников льняного кластера Смоленской области;
- развитие производственного потенциала и производственной кооперации;
- укрепление материально-технической базы, техническое и технологическое перевооружение участников льняного кластера Смоленской области.

Для разработки комплексного плана научных исследований предполагается объединить усилия научно-исследовательских и образовательных организаций, организаций машиностроения, предприятий легкой и текстильной промышленности, а также предприятий других отраслей экономики.

План мероприятий по реализации Стратегии развития льняного кластера Смоленской области на 2018-2020 годы представлен в приложении № 4 к настоящей Стратегии.

На каждом этапе будет осуществлен мониторинг условий и результатов функционирования льняного кластера Смоленской области, который позволит выявить проблемы, препятствующие кластерному развитию, и разработать мероприятия по их ликвидации.

4. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

Экономическая эффективность настоящей Стратегии будет достигнута путем увеличения размера налоговых поступлений, сокращения уровня безработицы, что приведет к появлению базы для развития перспективных и высококвалифицированных молодых специалистов, созданию и развитию социальной инфраструктуры.

Процесс реализации настоящей Стратегии приведет к следующим социально-экономическим эффектам:

- увеличение количества льносеющих предприятий;
- увеличение количества рабочих мест;
- рост посевных площадей льна;

- рост объема производства продукции льняной отрасли Смоленской области за счет технического перевооружения и внедрения новых технологий;
- увеличение доли льняной отрасли Смоленской области в валовом региональном продукте;
- повышение технологического и технического уровня предприятий – участников льняного кластера Смоленской области;
- прирост инвестиций в льняную отрасль Смоленской области.

Основным индикатором достижения целей настоящей Стратегии будет являться первое место Смоленской области в рейтинге льносеющих регионов Российской Федерации.

5. Риски реализации Стратегии и способы их минимизации

К наиболее существенным рискам, связанным с реализацией настоящей Стратегии, относятся:

- макроэкономические риски: рост цен на энергоресурсы и другие материально-технические средства, потребляемые в отрасли; низкий уровень финансовой государственной поддержки; отсутствие инвестиций; снижение уровня жизни населения; инфляционные риски; отсутствие спроса на продукцию;
- внешнеторговые риски, связанные с изменением конъюнктуры мирового рынка продовольствия и возникающими в связи с этим ценовыми колебаниями;
- природные риски, связанные с размещением большей части сельскохозяйственного производства в зонах рискованного земледелия, что приводит к существенным потерям объемов производства, ухудшению ценовой ситуации и снижению доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- риски в сфере сбыта сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

В целях снижения возможного негативного воздействия факторов риска в течение всего срока реализации настоящей Стратегии предлагаются следующие меры управления рисками:

- детальное планирование хода реализации настоящей Стратегии;
- оперативный мониторинг выполнения плана мероприятий по реализации Стратегии развития льняного кластера Смоленской области на 2018 – 2020 годы;
- своевременная актуализация плана мероприятий по реализации Стратегии развития льняного кластера Смоленской области на 2018 – 2020 годы, в том числе корректировка состава и сроков исполнения мероприятий с сохранением ожидаемых результатов реализации мероприятий;
- проведение в течение всего срока реализации настоящей Стратегии мониторинга и прогнозирования текущих тенденций в сфере реализации плана мероприятий по реализации Стратегии развития льняного кластера Смоленской области на 2018 – 2020 годы и при необходимости актуализация указанного плана мероприятий;
- поиск стратегических инвесторов из числа крупных российских и иностранных компаний.

Приложение № 1
к Стратегии развития льняного
кластера Смоленской области на
2018-2020 годы

ПЕРЕЧЕНЬ
льносеющих предприятий Смоленской области

№ п/п	Наименование организации/ Ф.И.О. индивидуального предпринимателя	Посевная площадь, гектаров
1	2	3
Муниципальное образование «Вяземский район» Смоленской области		
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Колхоз Новосельский»	350
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Колхоз Андрейковский»	1 100
Муниципальное образование «Гагаринский район» Смоленской области		
3.	Сельскохозяйственный производственный кооператив коллективное хозяйство «Восток»	500
Муниципальное образование «Краснинский район» Смоленской области		
4.	Индивидуальный предприниматель Гаврилов Виктор Викторович	200
Муниципальное образование «Новодугинский район» Смоленской области		
5.	Общество с ограниченной ответственностью «Восток»	20
6.	Общество с ограниченной ответственностью «Извеково»	25
Муниципальное образование «Починковский район» Смоленской области		
7.	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Смоленская государственная сельскохозяйственная опытная станция имени А.Н. Энгельгардта»	20
8.	Индивидуальный предприниматель Беляков Алексей Александрович	102
Муниципальное образование «Рославльский район» Смоленской области		
9.	Сельскохозяйственный производственный кооператив «Успех»	400
10.	Индивидуальный предприниматель Дюбанова Галина Владимировна	65
11.	Индивидуальный предприниматель Борисова Людмила Степановна	600

1	2	3
Муниципальное образование Руднянский район Смоленской области		
12.	Общество с ограниченной ответственностью «Весна»	800
Муниципальное образование «Угранский район» Смоленской области		
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Удача»	210
14.	Крестьянское (фермерское) хозяйство «Дроново»	179
Муниципальное образование «Ярцевский район» Смоленской области		
15.	Открытое акционерное общество «Ярцевский льнозавод»	380
16.	Индивидуальный предприниматель Сальников Вячеслав Павлович	120
Итого по Смоленской области		5 071

Приложение № 2
к Стратегии развития льняного
кластера Смоленской области на
2018-2020 годы

ПЕРЕЧЕНЬ
льносеющих предприятий Смоленской области, деятельность которых
направлена на селекцию и семеноводство, на товарное производство

1. Льносеющие предприятия, деятельность которых направлена
на селекцию и семеноводство

№ п/п	Наименование организации	Объем производства семян
Муниципальное образование «Починковский район» Смоленской области		
1.	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Смоленская государственная сельскохозяйственная опытная станция имени А.Н. Энгельгардта»	2-3 тонны оригинальных семян
Муниципальное образование «Новодугинский район» Смоленской области		
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Извеково»	15-20 тонн элитных семян
Муниципальное образование «Ярцевский район» Смоленской области		
3.	Открытое акционерное общество «Ярцевский льнозавод»	90-120 тонн оригинальных и элитных семян (суперэлита, элита)

2. Льносеющие предприятия, деятельность которых направлена на товарное
производство

№ п/п	Наименование организации/ Ф.И.О. индивидуального предпринимателя	Объем производства волокна, тонн
1	2	3
Муниципальное образование «Вяземский район» Смоленской области		
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Колхоз Андрейковский»	1 300
Муниципальное образование «Гагаринский район» Смоленской области		
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Колос»	30
Муниципальное образование «Краснинский район» Смоленской области		
3.	Индивидуальный предприниматель Гаврилов	100

	Виктор Викторович	
Муниципальное образование «Рославльский район» Смоленской области		

1	2	3
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Агроколонна»	200
5.	Сельскохозяйственный производственный кооператив «Успех»	300
Муниципальное образование «Ярцевский район» Смоленской области		
6.	Индивидуальный предприниматель Сальников Вячеслав Павлович	140

Приложение № 3
к Стратегии развития льняного
кластера Смоленской области на
2018-2020 годы

ПЕРЕЧЕНЬ
льноперерабатывающих предприятий Смоленской области

1. Льносеющие предприятия, имеющие собственную переработку

№ п/п	Наименование предприятия	Производственная мощность переработки льносырья (тресты), тонн в год
Муниципальное образование «Вяземский район» Смоленской области		
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Колхоз Новосельский»	1 000
Муниципальное образование «Гагаринский район» Смоленской области		
2.	Сельскохозяйственный производственный кооператив коллективное хозяйство «Восток»	700
Муниципальное образование Руднянский район Смоленской области		
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Весна»	700
Муниципальное образование «Угранский район» Смоленской области		
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Удача»	500
5.	Крестьянское (фермерское) хозяйство «Дроново»	500
Муниципальное образование «Ярцевский район» Смоленской области		
6.	Открытое акционерное общество «Ярцевский льнозавод»	700

2. Льноперерабатывающие предприятия, деятельность которых направлена на первичную переработку льна

№ п/п	Наименование предприятия	Производственная мощность переработки льносырья (тресты), тонн в год
Муниципальное образование «Вяземский район» Смоленской области		
1.	Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Льняная долина»	4 000
Муниципальное образование «Рославльский район» Смоленской области		
2.	Открытое акционерное общество «Рославльлен»	1 300

3. Льноперерабатывающие предприятия, деятельность которых направлена на вторичную переработку льносырья

Наименование предприятия	Производственная мощность переработки моноволокна в год, тонн
Муниципальное образование «Вяземский район» Смоленской области	
Общество с ограниченной ответственностью «Вяземский льнокомбинат»	3 000 - 5 000

Приложение № 4
к Стратегии развития льняного
кластера Смоленской области на
2018-2020 годы

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
по реализации Стратегии развития льняного кластера Смоленской области
на 2018 – 2020 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный исполнитель	Период реализации мероприятия
1	2	3	4
1.	Проведение маркетингового исследования состояния льняной отрасли Смоленской области, анализа состояния текстильной промышленности на предмет обеспеченности сырьем и импортозамещения высококачественным сырьем, оценки перспектив развития производственного потенциала льняного кластера Смоленской области	автономная некоммерческая организация «Центр кластерного развития Смоленской области» (далее – АНО «ЦКР Смоленской области»)	январь – апрель 2018 года
2.	Информирование предприятий льняной отрасли Смоленской области об услугах, оказываемых АНО «ЦКР Смоленской области», и о существующих мерах поддержки со стороны федеральных органов государственной власти, органов государственной власти Смоленской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года
3.	Решение организационных вопросов о дальнейшем формировании льняного кластера Смоленской области: - проведение переговоров с потенциальными участниками льняного кластера Смоленской области; - формирование состава льняного кластера Смоленской области, заключение соглашений о сотрудничестве; - выявление якорной компании	АНО «ЦКР Смоленской области»	май 2018 года
4.	Разработка и проведение мероприятий по развитию льняного кластера Смоленской области: - разработка и запуск сайта льняного кластера Смоленской области в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»; - создание коллективного регионального бренда «Смоленский лен» и разработка мероприятий по его	АНО «ЦКР Смоленской области»	март – декабрь 2018 года
1	2	3	4

	продвижению за пределами Смоленской области и Российской Федерации; - продвижение информации о льняном кластере Смоленской области, о преимуществах участия в льняном кластере Смоленской области в средствах массовой информации; - подготовка презентации льняного кластера Смоленской области, включающей информацию о потенциале льняной отрасли Смоленской области; - проведение информационных кампаний для участников льняного кластера Смоленской области; - участие в российских и международных выставочных площадках; - проведение конференций, семинаров, «круглых столов» для участников льняного кластера Смоленской области		
5.	Формирование портфеля совместных кластерных проектов участников льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	февраль – июнь 2018 года
6.	Разработка плана мероприятий («дорожной карты») по развитию льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	апрель 2018 года
7.	Разработка пакета документов для включения льняного кластера Смоленской области в реестр промышленных кластеров и специализированных организаций промышленных кластеров, соответствующих требованиям к промышленным кластерам и специализированным организациям промышленных кластеров в целях применения к ним мер стимулирования деятельности в сфере промышленности, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 31 июля 2015 года № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров», для получения государственной поддержки: - уточнение актуальных требований федеральных органов государственной власти к промышленным кластерам и к необходимой документации; - проведение стратегической сессии (при необходимости); - подготовка пакета документов	АНО «ЦКР Смоленской области»	декабрь 2018 года
8.	Освещение в средствах массовой информации успешных практик кластерных проектов	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года
9.	Изготовление видеороликов об успешных практиках кластерных проектов участников льняного кластера Смоленской области и размещение их в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	АНО «ЦКР Смоленской области»	май 2018 года – декабрь 2020 года

1	2	3	4
10.	Оказание содействия участникам льняного кластера Смоленской области в участии в мероприятиях на отраслевых российских и зарубежных выставочных площадках	АНО «ЦКР Смоленской области»	ежегодно начиная с 2018 года
11.	Оказание маркетинговых услуг участникам льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	ежегодно начиная с 2018 года
12.	Разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований кластерных проектов участников льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	ежегодно начиная с 2018 года
13.	Проведение обучающих семинаров, рабочих встреч, конференций с целью повышения квалификации работников и руководителей организаций – участников льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года
14.	Организация взаимодействия компаний льняной отрасли с образовательными организациями высшего образования и научными организациями	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года
15.	Проведение на регулярной основе совещаний и отраслевых тематических, научно-практических семинаров по актуальным темам, посвященным перспективам развития льняной отрасли Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года
16.	Сбор и доведение до предприятий информации о государственной поддержке льняного кластера Смоленской области	АНО «ЦКР Смоленской области»	на регулярной основе начиная с 2018 года